

# ならしん景気動向調査レポート

(第39回) 2026年 6月期

奈良信用金庫 総合企画本部 奈良県大和郡山市南郡山町529-6

TEL (0743-54-3117) URL <https://www.narashin.co.jp>

1. 調査期間..... 2026年4月 ~ 2026年6月
2. 調査時点..... 2026年6月
3. 調査対象..... 当金庫取引事業先  
※対象先は任意に選定(毎年一部見直し)
4. 調査方法..... 往訪面談・電話等によるヒアリング調査
5. 回答状況

|        | 対象先数 | 回答先数 | 回答率    |
|--------|------|------|--------|
| 製造業    | 33   | 29   | 87.9%  |
| 不動産業   | 14   | 13   | 92.9%  |
| サービス業  | 12   | 11   | 91.7%  |
| 卸売・小売業 | 29   | 25   | 86.2%  |
| 建設業    | 14   | 13   | 92.9%  |
| 運輸業    | 7    | 7    | 100.0% |
| 医療・福祉  | 12   | 12   | 100.0% |
| 全業種合計  | 121  | 110  | 90.9%  |

当金庫でお取引をいただいている事業先から業種に偏りのないよう121社を任意に選定させていただき、最近の業況・資金繰り等、景気動向に関連するアンケート項目の聞き取りについて、ご協力をお願いいたしました。うち、110社よりご回答を賜りました。

# 今回調査結果一覧

2026年6月

全業種

|        |      |      |        | DI    | DI    | DI    | DI    | DI      | DI      | DI     | DI     |
|--------|------|------|--------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|--------|--------|
|        | 対象先数 | 回答先数 | 回答率    | 業況    | 売上金額  | 収益    | 資金繰り  | 前年同期比売上 | 前年同期比収益 | 残業時間   | 人材     |
| 製造業    | 33   | 29   | 87.9%  | 34.5% | 34.5% | 24.1% | 27.6% | 31.0%   | 24.1%   | -6.9%  | -24.1% |
| 不動産業   | 14   | 13   | 92.9%  | 15.4% | 23.1% | 15.4% | 7.7%  | 23.1%   | 23.1%   | -15.4% | -7.7%  |
| サービス業  | 12   | 11   | 91.7%  | 9.1%  | 45.5% | 27.3% | 9.1%  | 36.4%   | 9.1%    | 0.0%   | 9.1%   |
| 卸売・小売業 | 29   | 25   | 86.2%  | 8.0%  | 8.0%  | -4.0% | 0.0%  | 8.0%    | -12.0%  | 4.0%   | -16.0% |
| 建設業    | 14   | 13   | 92.9%  | 69.2% | 69.2% | 61.5% | 76.9% | 69.2%   | 61.5%   | 7.7%   | 15.4%  |
| 運輸業    | 7    | 7    | 100.0% | 28.6% | 28.6% | 28.6% | 42.9% | 28.6%   | 71.4%   | -14.3% | 28.6%  |
| 医療・福祉  | 12   | 12   | 100.0% | 33.3% | 33.3% | 33.3% | 8.3%  | 33.3%   | 25.0%   | 0.0%   | -41.7% |
| 全業種合計  | 121  | 110  | 90.9%  | 27.3% | 31.8% | 22.7% | 21.8% | 30.0%   | 21.8%   | -2.7%  | -10.9% |

|        | 借入実施 |    | 設備投資実施 |    |  |  |
|--------|------|----|--------|----|--|--|
|        | あり   | なし | あり     | なし |  |  |
| 製造業    | 14   | 15 | 8      | 21 |  |  |
| 不動産業   | 6    | 7  | 4      | 9  |  |  |
| サービス業  | 2    | 9  | 2      | 9  |  |  |
| 卸売・小売業 | 10   | 15 | 6      | 19 |  |  |
| 建設業    | 7    | 6  | 3      | 10 |  |  |
| 運輸業    | 2    | 5  | 1      | 6  |  |  |
| 医療・福祉  | 6    | 6  | 4      | 8  |  |  |
| 全業種合計  | 47   | 63 | 28     | 82 |  |  |

「DI」について

「diffusion index(デフュージョン・インデックス)」の略で、景気・業況などの動きを示すものです。  
このレポートでは、お客さまからいただいたご回答のうち「良い」「やや良い」の割合から、「やや悪い」「悪い」の割合を引いたものを記載しています。

(例) 業況について ご回答 (5社)

|    |        |          |        |          |        |
|----|--------|----------|--------|----------|--------|
| A社 | (1) 良い | (2) やや良い | (3) 普通 | (4) やや悪い | (5) 悪い |
| B社 | (1) 良い | (2) やや良い | (3) 普通 | (4) やや悪い | (5) 悪い |
| C社 | (1) 良い | (2) やや良い | (3) 普通 | (4) やや悪い | (5) 悪い |
| D社 | (1) 良い | (2) やや良い | (3) 普通 | (4) やや悪い | (5) 悪い |
| E社 | (1) 良い | (2) やや良い | (3) 普通 | (4) やや悪い | (5) 悪い |

$$DI = \left[ \frac{(\text{良い} \times 2 + \text{やや良い} \times 1)}{60.0\%} \div 5\text{社} \right] - \left[ \frac{(\text{やや悪い} \times 1 + \text{悪い} \times 0)}{20.0\%} \div 5\text{社} \right] = 40.0\%$$

2026年6月

全業種合計

対象先

121

回答先

110

回答率

90.9%

全体  
調査結果

| DI     |       |       |         |        |       |         |       |       |
|--------|-------|-------|---------|--------|-------|---------|-------|-------|
| 業況     |       |       | 売上金額    |        |       | 収益      |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回     | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅   |
| 31.6%  | 27.3% | -4.3% | 36.0%   | 31.8%  | -4.2% | 23.7%   | 22.7% | -1.0% |
| DI     |       |       |         |        |       |         |       |       |
| 資金繰り   |       |       | 前年同期比売上 |        |       | 前年同期比収益 |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回     | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅   |
| 22.8%  | 21.8% | -1.0% | 22.8%   | 30.0%  | 7.2%  | 17.5%   | 21.8% | 4.3%  |
| DI     |       |       |         |        |       |         |       |       |
| 残業時間   |       |       | 人材      |        |       |         |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回     | 変化幅   |         |       |       |
| -1.8%  | -2.7% | -0.9% | -7.9%   | -10.9% | -3.0% |         |       |       |
| 対策     |       |       |         |        |       |         |       |       |
| 借入実施割合 |       |       | 設備投資割合  |        |       |         |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回     | 変化幅   |         |       |       |
| 50.0%  | 42.7% | -7.3% | 33.3%   | 25.5%  | -7.8% |         |       |       |

## ■概況 ※( )内はDI値

- ・全業種合計の業況判断DIは4.3ポイント低下するも、良化傾向(27.3%)にある
- ・売上も同様に4.2ポイント低下するも良化傾向(31.8%)にある、収益も1.0ポイント低下するも良化傾向(22.7%)となった
- ・業種別では全業種で良化傾向を維持している

- ・全業種合計の前年同期比売上は7.2ポイント上昇し、良化傾向(30.0%)となっている
- ・前年同期比の収益は4.3ポイント上昇し、良化傾向(21.8%)となっている

- ・経営上の問題点として「経費の増加」としている企業が49社と最も多く、次いで「仕入高」が45社となっている
- ・重点経営施策は「経費節税」が47社と最も多く、次いで「人材確保」が43社、「販路拡大」が42社となっている

- ・借入実施状況は42.7%と7.3ポイント低下している
- ・設備投資を行ったのは企業は全体の25.5%であり7.8ポイント低下している

- ・特別調査では、「資源高・原材料高に関する影響」について企業にご回答いただいた  
資源高・原材料高への対応について最も回答が多かったのは「全く価格転嫁できていない」で49社となっている

- ・「人材確保について」と「世界情勢が及ぼす物流への影響について」をご回答いただいた  
人材確保について「確保できており、支障ない」が25社、「確保できているが、経費増加」が61社  
「確保できているが、経費が大幅に増加」が3社、「満足にできていない」が21社となっている

- ・世界情勢が及ぼす物流影響について「多大な影響が出ている」が4社、「影響が出ている」が44社、  
「まだ影響が出ていないが今後出る予定」が40社、「影響しない」が22社。

- ・今後3ヶ月の業績・売上額・収益の見通しについては、「やや悪い」「悪い」と回答した企業が全体の8.8%と低水準となっている

| ■特別調査                         | 【資源高・原材料高の影響】【人材確保】<br>【世界情勢の影響】【今後3ヶ月の業績見込み】について |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|
| 【Ⅰ】資源高・原材料高の上昇に対する価格転嫁の状況について | (1) 多大な影響を受けている0社 (2) 全く価格転嫁できていない49社             |
|                               | (3) 一部価格転嫁できている39社 (4) 概ね価格転嫁できている10社             |
|                               | (5) あまり影響を受けていない6社 (6) 今後影響を受ける見込みである2社           |
|                               | (7) 転嫁どころか販売価格は低迷している0社 (8) そもそも原価が上昇していない4社      |
|                               | (9) わからない0社                                       |
| 【Ⅱ】人材確保について                   | (1) 確保できており、支障はない25社 (2) 確保できているが、経費増加61社         |
|                               | (3) 確保できているが、経費が大幅に増加3社 (4) 満足に確保できていない21社        |
| 【Ⅲ】世界情勢が及ぼす物流への影響について         | 【A】(1) 多大な影響が出ている4社 (2) 影響が出ている44社                |
|                               | (3) まだ影響が出ていないが今後出る予定40社 (4) 影響しない22社             |
|                               | 【B】(1) 対応している52社 (2) まだ対応していない58社                 |
| 業績(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」8社、「やや良い」21社、「普通」70社、「やや悪い」9社、「悪い」2社          |
| 売上額(今後3ヶ月見込み)                 | 「良い」8社、「やや良い」19社、「普通」75社、「やや悪い」7社、「悪い」1社          |
| 収益(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」7社、「やや良い」20社、「普通」73社、「やや悪い」8社、「悪い」2社          |

業種別の概況・経営上の問題点・当面の対策・その他特別に調査した項目については、次ページ以降に内容を記載しております。

業種別  
調査結果

| DI     |       |       |         |        |       |         |       |       |
|--------|-------|-------|---------|--------|-------|---------|-------|-------|
| 業況     |       |       | 売上金額    |        |       | 収益      |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回     | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅   |
| 12.9%  | 34.5% | 21.6% | 12.9%   | 34.5%  | 21.6% | 9.7%    | 24.1% | 14.4% |
| DI     |       |       |         |        |       |         |       |       |
| 資金繰り   |       |       | 前年同期比売上 |        |       | 前年同期比収益 |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回     | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅   |
| 12.9%  | 27.6% | 14.7% | 3.2%    | 31.0%  | 27.8% | -3.2%   | 24.1% | 27.3% |
| DI     |       |       |         |        |       |         |       |       |
| 残業時間   |       |       | 人材      |        |       |         |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回     | 変化幅   |         |       |       |
| -6.5%  | -6.9% | -0.4% | -16.1%  | -24.1% | -8.0% |         |       |       |
| 対策     |       |       |         |        |       |         |       |       |
| 借入実施割合 |       |       | 設備投資割合  |        |       |         |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回     | 変化幅   |         |       |       |
| 48.4%  | 48.3% | -0.1% | 35.5%   | 27.6%  | -7.9% |         |       |       |

## ■概況 ※( )内はDI値

- ・製造業全体の業況判断DIは21.6ポイント上昇し良化傾向(34.5%)を維持している
- ・売上金額は21.6ポイント上昇し、良化傾向(34.5%)となっている
- ・収益に関しては14.4ポイント上昇し、良化傾向(24.1%)を維持している

- ・資金繰りは14.7ポイント上昇し、良化傾向(27.6%)を維持している
- ・借入によって資金調達を行った先は全体の48.3%であり、0.1ポイント低下している

- ・前年同期比売上は27.8ポイント上昇し、良化傾向(31.0%)となっている
- ・同収益は27.3ポイント上昇し、良化傾向(24.1%)となっている
- ・残業時間は0.4ポイント低下し、悪化傾向(▲6.9%)を継続している
- ・人材も8.0ポイント低下し、悪化傾向(▲24.1%)が継続している
- ・設備投資を行った先は全体の27.6%で、7.9ポイント低下している

## ■経営上の問題点

「原材料高騰」が22社で最も多く、次いで「経費の増加」が13社と続いている

## ■当面の重点経営施策

重点経営施策としては「経費節減」が16社と最も多く、次いで「販路拡大」が13社と続いている

| ■特別調査                         | 【資源高・原材料高の影響】【人材確保】<br>【世界情勢の影響】【今後3ヶ月の業績見込み】について                                                                                                                              |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【Ⅰ】資源高・原材料高の上昇に対する価格転嫁の状況について | (1)多大な影響を受けている0社 (2)全く価格転嫁できていない15社<br>(3)一部価格転嫁できている12社 (4)概ね価格転嫁できている1社<br>(5)あまり影響を受けていない0社 (6)今後影響を受ける見込みである1社<br>(7)転嫁どころか販売価格は低迷している0社 (8)そもそも原価が上昇していない0社<br>(9)わからない0社 |
| 【Ⅱ】人材確保について                   | (1)確保できており、支障はない5社 (2)確保できているが、経費増加21社<br>(3)確保できているが、経費が大幅に増加0社 (4)満足に確保できていない3社                                                                                              |
| 【Ⅲ】世界情勢が及ぼす物流への影響について         | 【A】(1)多大な影響が出ている4社 (2)影響が出ている13社<br>(3)まだ影響が出ていないが今後出る予定9社 (4)影響しない3社<br>【B】(1)対応している16社 (2)まだ対応していない13社                                                                       |
| 業績(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」2社、「やや良い」6社、「普通」17社、「やや悪い」3社、「悪い」1社                                                                                                                                        |
| 売上額(今後3ヶ月見込み)                 | 「良い」2社、「やや良い」6社、「普通」18社、「やや悪い」3社、「悪い」0社                                                                                                                                        |
| 収益(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」1社、「やや良い」7社、「普通」17社、「やや悪い」3社、「悪い」1社                                                                                                                                        |

製造業のDIは全12項目の内9項目で良化傾向にある。

項目の中でも原材料価格指数が▲65.5%と最も悪化傾向にある。

経営上の問題点として原材料高騰、経費の増加をあげている企業が多く、重点経営施策として経費節税と回答する企業が多く業界として資源高の影響を受けている事がわかる。

業種別  
調査結果

| DI     |        |        |         |       |        |         |       |      |
|--------|--------|--------|---------|-------|--------|---------|-------|------|
| 業況     |        |        | 売上金額    |       |        | 収益      |       |      |
| 前回     | 今回     | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅  |
| 35.7%  | 15.4%  | -20.3% | 35.7%   | 23.1% | -12.6% | 14.3%   | 15.4% | 1.1% |
| DI     |        |        |         |       |        |         |       |      |
| 資金繰り   |        |        | 前年同期比売上 |       |        | 前年同期比収益 |       |      |
| 前回     | 今回     | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅  |
| 21.4%  | 7.7%   | -13.7% | 21.4%   | 23.1% | 1.7%   | 21.4%   | 23.1% | 1.7% |
| DI     |        |        |         |       |        |         |       |      |
| 残業時間   |        |        | 人材      |       |        |         |       |      |
| 前回     | 今回     | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅    |         |       |      |
| -7.1%  | -15.4% | -8.3%  | 0.0%    | -7.7% | -7.7%  |         |       |      |
| 対策     |        |        |         |       |        |         |       |      |
| 借入実施割合 |        |        | 設備投資割合  |       |        |         |       |      |
| 前回     | 今回     | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅    |         |       |      |
| 57.1%  | 46.2%  | -11.0% | 14.3%   | 30.8% | 16.5%  |         |       |      |

## ■概況 ※( )内はDI値

- ・不動産業全体の業況判断DIは20.3ポイント低下したが、良化傾向(15.4%)を維持している
- ・売上も12.6ポイント低下したが、良化傾向(23.1%)を維持している
- ・収益は1.1ポイント上昇し、良化傾向(15.4%)を維持している

- ・資金繰りは13.7ポイント低下したが、良化傾向(7.7%)を維持している
- ・借入によって資金調達を行った先は全体の46.2%であり、11.0ポイント低下している

- ・前年同期比売上は1.7ポイント上昇し、良化傾向(23.1%)となっている
- ・同収益は1.7ポイント上昇し、良化傾向(23.1%)となっている
- ・残業時間は8.3ポイント低下し、悪化傾向(▲15.4%)となっている
- ・人材は7.7ポイント低下し、悪化傾向(▲7.7%)に転じている

## ■経営上の問題点

経営課題としては、「仕入高」が5社と最も多くなっている

## ■当面の重点経営施策

当面の対策は「販路拡大」と「情報力の強化」が共に5社と最も多く、次いで「資金繰り安定」が4社となっている

| ■特別調査                         | 【資源高・原材料高の影響】【人材確保】<br>【世界情勢の影響】【今後3ヶ月の業績見込み】について                                                                                                                            |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【Ⅰ】資源高・原材料高の上昇に対する価格転嫁の状況について | (1)多大な影響を受けている0社 (2)全く価格転嫁できていない6社<br>(3)一部価格転嫁できている3社 (4)概ね価格転嫁できている2社<br>(5)あまり影響を受けていない0社 (6)今後影響を受ける見込みである0社<br>(7)転嫁どころか販売価格は低迷している0社 (8)そもそも原価が上昇していない2社<br>(9)わからない0社 |
| 【Ⅱ】人材確保について                   | (1)確保できており、支障はない6社 (2)確保できているが、経費増加5社<br>(3)確保できているが、経費が大幅に増加0社 (4)満足に確保できていない2社                                                                                             |
| 【Ⅲ】世界情勢が及ぼす物流への影響について         | 【A】(1)多大な影響が出ている0社 (2)影響が出ている4社<br>(3)まだ影響が出ていないが今後出る予定2社 (4)影響しない7社<br>【B】(1)対応している5社 (2)まだ対応していない8社                                                                        |
| 業績(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」1社、「やや良い」1社、「普通」10社、「やや悪い」1社、「悪い」0社                                                                                                                                      |
| 売上額(今後3ヶ月見込み)                 | 「良い」1社、「やや良い」1社、「普通」11社、「やや悪い」0社、「悪い」0社                                                                                                                                      |
| 収益(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」1社、「やや良い」1社、「普通」11社、「やや悪い」0社、「悪い」0社                                                                                                                                      |

不動産業は全体的に悪化している項目が多い中でも仕入れ価格と残業時間、人材が悪化傾向となっている。

経営上の問題点で前回2位であった仕入高が1位に浮上しており新たに同業者競争の激化が最も多い課題となっている。重点課題においては販路拡大と情報力の強化を上げている企業が最も多かった。

業種別  
調査結果

| DI     |       |        |         |       |       |         |       |       |
|--------|-------|--------|---------|-------|-------|---------|-------|-------|
| 業況     |       |        | 売上金額    |       |       | 収益      |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅   |
| 16.7%  | 9.1%  | -7.6%  | 16.7%   | 45.5% | 28.8% | 16.7%   | 27.3% | 10.6% |
| DI     |       |        |         |       |       |         |       |       |
| 資金繰り   |       |        | 前年同期比売上 |       |       | 前年同期比収益 |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅   |
| 16.7%  | 9.1%  | -7.6%  | 25.0%   | 36.4% | 11.4% | 8.3%    | 9.1%  | 0.8%  |
| DI     |       |        |         |       |       |         |       |       |
| 残業時間   |       |        | 人材      |       |       |         |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅   |         |       |       |
| 8.3%   | 0.0%  | -8.3%  | 0.0%    | 9.1%  | 9.1%  |         |       |       |
| 対策     |       |        |         |       |       |         |       |       |
| 借入実施割合 |       |        | 設備投資割合  |       |       |         |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅   |         |       |       |
| 33.3%  | 18.2% | -15.2% | 16.7%   | 18.2% | 1.5%  |         |       |       |

## ■概況 ※( )内はDI値

- ・医療・福祉を除くサービス業の業況判断DIは7.6ポイント低下したが、良化傾向(9.1%)となっている
- ・売上金額は28.8ポイント上昇し、良化傾向(45.5%)となっている
- ・収益は10.6ポイント上昇し、良化傾向(27.3%)となっている
- ・材料価格は19.0ポイント低下し、悪化傾向(▲27.3%)が継続している

- ・前年同期比売上は11.4ポイント上昇し、良化傾向(36.4%)となっている
- ・同収益は0.8ポイント上昇し、良化傾向(9.1%)となっている
- ・人材は9.1ポイント上昇し、良化傾向(9.1%)となっている
- ・残業時間は8.3ポイント低下し、中立(0.0%)となっている

- ・借入によって資金調達を行った先は全体の18.2%であり、前回より15.2ポイント低下している
- ・設備投資を行った先は全体の18.2%であり、1.5ポイント上昇している

## ■経営上の問題点

「経費の増加」が8社で最も多くなっている。次いで「人件費の増加」が5社となっている

## ■当面の重点経営施策

「人材確保」が7社で最も多くなっており、次いで「経費節減」が6社となっている。

| ■特別調査                         | 【資源高・原材料高の影響】【人材確保】<br>【世界情勢の影響】【今後3ヶ月の業績見込み】について |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|
| 【Ⅰ】資源高・原材料高の上昇に対する価格転嫁の状況について | (1)多大な影響を受けている0社 (2)全く価格転嫁できていない3社                |
|                               | (3)一部価格転嫁できている6社 (4)概ね価格転嫁できている1社                 |
|                               | (5)あまり影響を受けていない0社 (6)今後影響を受ける見込みである0社             |
|                               | (7)転嫁どころか販売価格は低迷している0社 (8)そもそも原価が上昇していない1社        |
|                               | (9)わからない0社                                        |
| 【Ⅱ】人材確保について                   | (1)確保できており、支障はない3社 (2)確保できているが、経費増加3社             |
|                               | (3)確保できているが、経費が大幅に増加2社 (4)満足に確保できていない3社           |
| 【Ⅲ】世界情勢が及ぼす物流への影響について         | 【A】(1)多大な影響が出ている0社 (2)影響が出ている4社                   |
|                               | (3)まだ影響が出ていないが今後出る予定2社 (4)影響しない5社                 |
|                               | 【B】(1)対応している9社 (2)まだ対応していない2社                     |
| 業績(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」2社、「やや良い」1社、「普通」6社、「やや悪い」2社、「悪い」0社            |
| 売上額(今後3ヶ月見込み)                 | 「良い」2社、「やや良い」1社、「普通」7社、「やや悪い」1社、「悪い」0社            |
| 収益(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」2社、「やや良い」1社、「普通」7社、「やや悪い」1社、「悪い」0社            |

全ての項目においてプラスの変化幅であったが今回は半分がプラスの変化幅となっている。  
経営上の課題として経費の増加人件費の増加を挙げている企業が多かった。  
当面の重点経営施策として人材確保と経費節減を掲げている企業が多くコスト対策と人の問題が課題となっている。類似企業も多くあることから経費を抑えつつ競争に勝つための重点施策が重要となる。

業種別  
調査結果

| DI     |       |        |         |        |        |         |        |        |
|--------|-------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|
| 業況     |       |        | 売上金額    |        |        | 収益      |        |        |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回     | 変化幅    | 前回      | 今回     | 変化幅    |
| 29.6%  | 8.0%  | -21.6% | 44.4%   | 8.0%   | -36.4% | 18.5%   | -4.0%  | -22.5% |
| DI     |       |        |         |        |        |         |        |        |
| 資金繰り   |       |        | 前年同期比売上 |        |        | 前年同期比収益 |        |        |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回     | 変化幅    | 前回      | 今回     | 変化幅    |
| 14.8%  | 0.0%  | -14.8% | 33.3%   | 8.0%   | -25.3% | 33.3%   | -12.0% | -45.3% |
| DI     |       |        |         |        |        |         |        |        |
| 残業時間   |       |        | 人材      |        |        |         |        |        |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回     | 変化幅    |         |        |        |
| 3.7%   | 4.0%  | 0.3%   | 0.0%    | -16.0% | -16.0% |         |        |        |
| 対策     |       |        |         |        |        |         |        |        |
| 借入実施割合 |       |        | 設備投資割合  |        |        |         |        |        |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回     | 変化幅    |         |        |        |
| 55.6%  | 40.0% | -15.6% | 33.3%   | 24.0%  | -9.3%  |         |        |        |

- 概況 ※( )内はDI値
- ・卸売・小売業全体の業況判断DIは21.6ポイント低下したが、良化傾向(8.0%)となっている
  - ・売上は36.4ポイント低下したが、良化傾向(8.0%)となっている
  - ・収益は22.5ポイント低下し、悪化傾向(▲4.0%)となっている
  - ・仕入価格は27.0ポイント低下し、悪化傾向(▲64.0%)が継続している
  - ・前年同期比売上は25.3ポイント低下したが、良化傾向(8.0%)を維持している
  - ・同収益は45.3ポイント低下し、悪化傾向(▲12.0%)となっている
  - ・借入によって資金調達を行った先は全体の40.0%で15.6ポイント低下している
  - ・設備投資割合については、24.0%と9.3ポイント低下している

■経営上の問題点  
前回調査時と同様に「材料高」が8社で最も多く、次いで「利益幅の縮小」  
「経費の増加」「人件費の増加」が7社と続いている

■当面の重点経営施策  
「販路拡大」が14社で最も多く、次いで「経費節減」が8社と続いている

| ■特別調査                         | 【資源高・原材料高の影響】【人材確保】<br>【世界情勢の影響】【今後3ヶ月の業績見込み】について |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|
| 【Ⅰ】資源高・原材料高の上昇に対する価格転嫁の状況について | (1) 多大な影響を受けている0社 (2) 全く価格転嫁できていない14社             |
|                               | (3) 一部価格転嫁できている5社 (4) 概ね価格転嫁できている3社               |
|                               | (5) あまり影響を受けていない3社 (6) 今後影響を受ける見込みである0社           |
|                               | (7) 転嫁どころか販売価格は低迷している0社 (8) そもそも原価が上昇していない0社      |
|                               | (9) わからない0社                                       |
| 【Ⅱ】人材確保について                   | (1) 確保できており、支障はない4社 (2) 確保できているが、経費増加15社          |
|                               | (3) 確保できているが、経費が大幅に増加0社 (4) 満身に確保できていない6社         |
| 【Ⅲ】世界情勢が及ぼす物流への影響について         | 【A】(1) 多大な影響が出ている0社 (2) 影響が出ている11社                |
|                               | (3) まだ影響が出ていないが今後出る予定14社 (4) 影響しない0社              |
|                               | 【B】(1) 対応している7社 (2) まだ対応していない18社                  |
| 業績(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」0社、「やや良い」4社、「普通」17社、「やや悪い」3社、「悪い」1社           |
| 売上額(今後3ヶ月見込み)                 | 「良い」0社、「やや良い」3社、「普通」18社、「やや悪い」3社、「悪い」1社           |
| 収益(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」0社、「やや良い」3社、「普通」17社、「やや悪い」4社、「悪い」1社           |

全体的にマイナスの変化幅が多く悪化傾向が多い業界となっている。  
前年比収益が大きくマイナス変化しており、仕入れ価格もマイナスに変化して悪化傾向となっている。  
経営上の問題点として材料高と利益幅の縮小と経費の増加、人件費の増加と回答している企業が多く、  
収益面について厳しい状況だとわかる。

業種別  
調査結果

| DI     |       |       |         |       |        |         |       |       |
|--------|-------|-------|---------|-------|--------|---------|-------|-------|
| 業況     |       |       | 売上金額    |       |        | 収益      |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅   |
| 71.4%  | 69.2% | -2.2% | 71.4%   | 69.2% | -2.2%  | 71.4%   | 61.5% | -9.9% |
| DI     |       |       |         |       |        |         |       |       |
| 資金繰り   |       |       | 前年同期比売上 |       |        | 前年同期比収益 |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅   |
| 64.3%  | 76.9% | 12.6% | 21.4%   | 69.2% | 47.8%  | 21.4%   | 61.5% | 40.1% |
| DI     |       |       |         |       |        |         |       |       |
| 残業時間   |       |       | 人材      |       |        |         |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅    |         |       |       |
| 0.0%   | 7.7%  | 7.7%  | -14.3%  | 15.4% | 29.7%  |         |       |       |
| 対策     |       |       |         |       |        |         |       |       |
| 借入実施割合 |       |       | 設備投資割合  |       |        |         |       |       |
| 前回     | 今回    | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅    |         |       |       |
| 50.0%  | 53.8% | 3.8%  | 35.7%   | 23.1% | -12.6% |         |       |       |

## ■概況 ※( )内はDI値

- ・建設業全体の業況判断DIは2.2ポイント低下するも、良化傾向(69.2%)を維持している
- ・売上金額は2.2ポイント低下するが、良化傾向(69.2%)を維持している
- ・受注残高は1.6ポイント低下するも、良化傾向(76.9%)を維持している
- ・収益は9.9ポイント低下するも、良化傾向(61.5%)を維持している

- ・資金繰りは12.6ポイント上昇し、良化傾向(76.9%)を維持している
- ・前年同期比売上は47.8ポイント上昇し、良化傾向(69.2%)を維持している
- ・同収益も40.1ポイント上昇し、良化傾向(61.5%)を維持している

- ・残業時間は7.7ポイント上昇し、良化傾向(7.7%)となっている
- ・人材は29.7ポイント上昇し、良化傾向(15.4%)に転じている
- ・借入により資金調達を行った先は53.8%と、前回より3.8ポイント上昇している
- ・設備投資割合については、23.1%と12.6ポイント低下している

## ■経営上の問題点

「原材料高」とする企業が8社あり、次いで「経費の増加」が5社となっている

## ■当面の重点経営施策

「人材確保」「社員教育」が5社で最も多く、次いで「経費節減」が4社となっている

| ■特別調査                         | 【資源高・原材料高の影響】【人材確保】<br>【世界情勢の影響】【今後3ヶ月の業績見込み】について                                                                                                                            |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【Ⅰ】資源高・原材料高の上昇に対する価格転嫁の状況について | (1)多大な影響を受けている0社 (2)全く価格転嫁できていない6社<br>(3)一部価格転嫁できている5社 (4)概ね価格転嫁できている1社<br>(5)あまり影響を受けていない1社 (6)今後影響を受ける見込みである0社<br>(7)転嫁どころか販売価格は低迷している0社 (8)そもそも原価が上昇していない0社<br>(9)わからない0社 |
| 【Ⅱ】人材確保について                   | (1)確保できており、支障はない3社 (2)確保できているが、経費増加8社<br>(3)確保できているが、経費が大幅に増加0社 (4)満身に確保できていない2社                                                                                             |
| 【Ⅲ】世界情勢が及ぼす物流への影響について         | 【A】(1)多大な影響が出ている0社 (2)影響が出ている4社<br>(3)まだ影響が出ていないが今後出る予定8社 (4)影響しない1社<br>【B】(1)対応している6社 (2)まだ対応していない7社                                                                        |
| 業績(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」2社、「やや良い」4社、「普通」7社、「やや悪い」0社、「悪い」0社                                                                                                                                       |
| 売上額(今後3ヶ月見込み)                 | 「良い」2社、「やや良い」4社、「普通」7社、「やや悪い」0社、「悪い」0社                                                                                                                                       |
| 収益(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」2社、「やや良い」3社、「普通」8社、「やや悪い」0社、「悪い」0社                                                                                                                                       |

マイナスの変化幅が多いもほとんどの項目で良化傾向と好調な業界である。  
一方で原材料価格に関するDI三角83.0ポイントのマイナスと唯一の悪化傾向にある。  
経営課題でも人に関する課題が多く、職人等の専門人材が不足している業界となっている。  
業績が良くても維持する為の人材が不足している傾向であることから人材に関する支援策が必要な業種である。

2026年6月

運輸業

対象先

7

回答先

7

回答率

100.0%

業種別  
調査結果

| DI     |        |       |         |       |        |         |       |       |
|--------|--------|-------|---------|-------|--------|---------|-------|-------|
| 業況     |        |       | 売上金額    |       |        | 収益      |       |       |
| 前回     | 今回     | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅   |
| 25.0%  | 28.6%  | 3.6%  | 37.5%   | 28.6% | -8.9%  | 25.0%   | 28.6% | 3.6%  |
| DI     |        |       |         |       |        |         |       |       |
| 資金繰り   |        |       | 前年同期比売上 |       |        | 前年同期比収益 |       |       |
| 前回     | 今回     | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅   |
| 0.0%   | 42.9%  | 42.9% | 37.5%   | 28.6% | -8.9%  | 25.0%   | 71.4% | 46.4% |
| DI     |        |       |         |       |        |         |       |       |
| 残業時間   |        |       | 人材      |       |        |         |       |       |
| 前回     | 今回     | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅    |         |       |       |
| -12.5% | -14.3% | -1.8% | -25.0%  | 28.6% | 53.6%  |         |       |       |
| 対策     |        |       |         |       |        |         |       |       |
| 借入実施割合 |        |       | 設備投資割合  |       |        |         |       |       |
| 前回     | 今回     | 変化幅   | 前回      | 今回    | 変化幅    |         |       |       |
| 37.5%  | 28.6%  | -8.9% | 50.0%   | 14.3% | -35.7% |         |       |       |

## ■概況 ※( )内はDI値

- ・運輸業全体の業況判断DIは3.6ポイント上昇し、良化傾向(28.6%)となっている
- ・売上金額は8.9ポイント低下したが、良化傾向(28.6%)となっている
- ・収益は3.6ポイント上昇し、良化傾向(28.6%)となっている
- ・資金繰りは42.9ポイント上昇し、良化傾向(42.9%)となっている
- ・借入によって資金調達を行った企業は28.6%と8.9ポイント低下している
- ・前年同期比売上は8.9ポイント低下したが、良化傾向(28.6%)を維持している
- ・同収益は46.4ポイント上昇し、良化傾向(71.4%)を維持している
- ・人材は53.6ポイント上昇し、良化傾向(28.6%)に転じている
- ・残業時間は1.8ポイント低下し、悪化傾向(▲14.3%)を維持している

## ■経営上の問題点

「経費の増加」が6社と最も多くなっている

## ■当面の重点経営施策

「人材確保」が5社と最も多く、次いで「経費節減」「資金繰り安定」が3社となっている

| ■特別調査                                                                                                                                                           | 【資源高・原材料高の影響】【人材確保】<br>【世界情勢の影響】【今後3ヶ月の業績見込み】について                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【Ⅰ】資源高・原材料高の上昇に対する価格転嫁の状況について                                                                                                                                   | (1)100%転嫁できている0社 (2)80~100%程度転嫁できている2社<br>(3)50~80%転嫁できている5社 (4)20~50%転嫁できている0社<br>(5)0~20%転嫁できている0社 (6)全く転嫁できていない0社<br>(7)転嫁どころか販売価格は低迷している0社 (8)そもそも原価が上昇していない0社<br>(9)わからない0社 |
| 【Ⅱ】人材確保について                                                                                                                                                     | (1)確保できており、支障はない3社 (2)確保できているが、経費増加3社<br>(3)確保できているが、経費が大幅に増加0社 (4)満足に確保できていない1社                                                                                                 |
| 【Ⅲ】世界情勢が及ぼす物流への影響について                                                                                                                                           | 【A】(1)多大な影響が出ている0社 (2)影響が出ている4社<br>(3)まだ影響が出ていないが今後出る予定2社 (4)影響しない1社<br>【B】(1)対応している5社 (2)まだ対応していない2社                                                                            |
| 業績(今後3ヶ月見込み)                                                                                                                                                    | 「良い」1社、「やや良い」1社、「普通」5社、「やや悪い」0社、「悪い」0社                                                                                                                                           |
| 売上額(今後3ヶ月見込み)                                                                                                                                                   | 「良い」1社、「やや良い」1社、「普通」5社、「やや悪い」0社、「悪い」0社                                                                                                                                           |
| 収益(今後3ヶ月見込み)                                                                                                                                                    | 「良い」1社、「やや良い」1社、「普通」5社、「やや悪い」0社、「悪い」0社                                                                                                                                           |
| 全体的にプラスの変化幅が大きい項目が多く良化傾向であるが、残業時間やのみ悪化傾向にある。<br>前回調査時より人材面が大きく改善している。<br>前は同業者競争の激化と人手不足を課題としている企業が多かったが、今回は経費の増加を上げている企業が多かった。<br>原油価格の高騰により経費が増加している傾向がうかがえる。 |                                                                                                                                                                                  |

業種別  
調査結果

| DI     |       |        |         |        |        |         |       |        |
|--------|-------|--------|---------|--------|--------|---------|-------|--------|
| 業況     |       |        | 売上金額    |        |        | 収益      |       |        |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回     | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅    |
| 62.5%  | 33.3% | -29.2% | 62.5%   | 33.3%  | -29.2% | 37.5%   | 33.3% | -4.2%  |
| DI     |       |        |         |        |        |         |       |        |
| 資金繰り   |       |        | 前年同期比売上 |        |        | 前年同期比収益 |       |        |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回     | 変化幅    | 前回      | 今回    | 変化幅    |
| 50.0%  | 8.3%  | -41.7% | 50.0%   | 33.3%  | -16.7% | 37.5%   | 25.0% | -12.5% |
| DI     |       |        |         |        |        |         |       |        |
| 残業時間   |       |        | 人材      |        |        |         |       |        |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回     | 変化幅    |         |       |        |
| 0.0%   | 0.0%  | 0.0%   | 0.0%    | -41.7% | -41.7% |         |       |        |
| 対策     |       |        |         |        |        |         |       |        |
| 借入実施割合 |       |        | 設備投資割合  |        |        |         |       |        |
| 前回     | 今回    | 変化幅    | 前回      | 今回     | 変化幅    |         |       |        |
| 62.5%  | 50.0% | -12.5% | 62.5%   | 33.3%  | -29.2% |         |       |        |

## ■概況 ※( )内はDI値

- ・医療・福祉分野の業況判断DIは29.2ポイント低下したが、良化傾向(33.3%)を維持している
- ・売上金額も29.2ポイント低下したが、良化傾向(33.3%)を維持している
- ・収益は4.2ポイント低下したが、良化傾向(33.3%)を維持している
- ・ペット稼働率は33.3ポイント低下したが、良化傾向(16.7%)を維持している
- ・通院者数は45.8ポイント低下したが、良化傾向(16.7%)を維持している

- ・資金繰りは41.7ポイント低下したが、良化傾向(8.3%)を維持している
- ・前年同期比売上は16.7ポイント低下したが、良化傾向(33.3%)を維持している
- ・同収益は12.5ポイント低下したが、良化傾向(25.0%)を維持している

- ・残業時間は変化なく、中立(0.0%)を維持している
- ・人材は41.7ポイント低下し、悪化傾向(▲41.7%)となっている
- ・借入によって資金調達を行った先は全体の50.0%と、12.5ポイント低下している
- ・設備投資は33.3%と、29.2ポイント低下している

## ■経営上の問題点

「経費の増加」「人件費の増加」が最も多く7社となっており、次いで「人手不足」が5社となっている

## ■当面の重点経営施策

前回と同様に「人材確保」が9社で最も多くなっている

| ■特別調査                         | 【資源高・原材料高の影響】【人材確保】<br>【世界情勢の影響】【今後3ヶ月の業績見込み】について                                                                                                                                     |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【Ⅰ】資源高・原材料高の上昇に対する価格転嫁の状況について | (1) 多大な影響を受けている0社 (2) 全く価格転嫁できていない3社<br>(3) 一部価格転嫁できている3社 (4) 概ね価格転嫁できている2社<br>(5) あまり影響を受けていない2社 (6) 今後影響を受ける見込みである1社<br>(7) 転嫁どころか販売価格は低迷している0社 (8) そもそも原価が上昇していない1社<br>(9) わからない0社 |
| 【Ⅱ】人材確保について                   | (1) 確保できており、支障はない1社 (2) 確保できているが、経費増加6社<br>(3) 確保できているが、経費が大幅に増加1社 (4) 満足以確保できていない4社                                                                                                  |
| 【Ⅲ】世界情勢が及ぼす物流への影響について         | 【A】(1) 多大な影響が出ている0社 (2) 影響が出ている4社<br>(3) まだ影響が出ていないが今後出る予定3社 (4) 影響しない5社<br>【B】(1) 対応している4社 (2) まだ対応していない8社                                                                           |
| 業績(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」0社、「やや良い」4社、「普通」8社、「やや悪い」0社、「悪い」0社                                                                                                                                                |
| 売上額(今後3ヶ月見込み)                 | 「良い」0社、「やや良い」3社、「普通」9社、「やや悪い」0社、「悪い」0社                                                                                                                                                |
| 収益(今後3ヶ月見込み)                  | 「良い」0社、「やや良い」4社、「普通」8社、「やや悪い」0社、「悪い」0社                                                                                                                                                |

全てマイナスの変化幅であるが概ね良化傾向を維持している。人材DIのみ悪化傾向となっている。経営課題は依然として人に関する課題を挙げている企業が多く、人材確保を重点施策としている企業が続いている。

